

MASTER 2 Ressources Humaines

Titre: *Audit des organisations : La gestion des risques*

Enseignant: **Jean-Antoine DEMEDARDI**

Nbre d'heures :

Objectifs: Prendre en compte la réalité des risques inhérents à tout projet. Utiliser une méthode académique de gestion des risques dans une démarche d'intelligence collective. Utilisation des « GAMES STORMING » dans un but de formalisation des risques existants au sein de l'organisation. Hiérarchisation des risques et mise en place d'actions de prévention et de protection. Définition de procédures de management des risques dans une démarche d'amélioration continue.

Modalités de contrôle : les étudiants sont amenés à réaliser une analyse de cas lors des TD.

INTRODUCTION

« Ne pas prévoir c'est déjà gémir »

Leonard de Vinci

1^{re} PARTIE

- 1.1 L'entreprise, une organisation qui conduit des projets
- 1.2 Là où il y a projet, il y a risques
- 1.3 La prise en compte des risques, une nécessité pour l'entreprise
- 1.4 Des organisations d'entreprise de plus en plus complexe
- 1.5 Nécessité d'une approche systémique

2^e PARTIE

- 2.1 La création de valeur passe par une prise de risque , la perte aussi
- 2.2 Le risque un concept polysémique dans le temps
- 2.3 Pas de risque sans incertitude
- 2.4 Entreprendre c'est prendre des risques consciemment et non les subir inconsidérément
- 2.5 L'entreprise au centre d'un réseau de relations à risque

3^e PARTIE

- 3.1 Dangers, risques et opportunités
- 3.2 Le risque, résultat de l'exposition d'un enjeu à un danger
- 3.3 La criticité, unité de quantification du risque
- 3.3 Les risques en général et certains risques en particularité
- 3.4 Les bases théoriques du risque , où l'on parle de dominos et de fromage suisses
- 3.5 La défense en profondeur une approche de défense médiévale toujours en vogue

4em Partie

- 4.1 Le risque management une discipline remontant aux Phéniciens
- 4.2 Pourquoi le Risque Management et pas autre chose ?
- 4.3 Les objectifs d'une organisation, où l'on commence à parler de stratégie
- 4.4 les 8 éléments du risque management
- 4.5 Le COSO CUBE , une approche carrée du risque management

5em Partie

- 5.1 Les outils du risque management
- 5.2 Le traitement des risques , un remède face à un monde incertain
- 5.3 quand mettre des barrières permet de sécuriser l'atteinte des objectifs
- 5.4 le facteur humain au centre de la perception des risques
- 5.5 L'intelligence collective une façon efficace de gérer les risques

BIBLIOGRAPHIE : liste de 3 ou 4 ouvrages fondamentaux

Le management des risques de l'entreprise : cadre de référence . Techniques d'application . Institut de l'audit interne; Eyrolles. Édition d'Organisation.

Risques : Perception.Evaluation.Gestion. Sean Cleary. MAXIMA Laurent du Mesnil Éditeur

Game Storming : A playbook for innovators, rulebreakers, and changemakers. Dave Gray . O'REILLY