

## **MASTER 2 Administration des Entreprises**

---

**Titre:** Management organisationnel

**Enseignant:** Jean- Marie Peretti

**Nbre d'heures :**18 heures

---

**Objectifs:** Le manager est amené à assurer le déploiement organisationnel des stratégie de l'organisation, à mettre en œuvre des changements et doit maîtriser les méthodes et outils de la conduite du changement

L'objectif du cours est de faire du manager le responsable de la mise en œuvre des politiques de l'organisation et la conduite des changements.

**Modalités de contrôle : contrôle continu (cas et exposés)**

---

### **Programme**

Introduction : le déploiement organisationnel

- 1- Les choix organisationnels :
  - La décentralisation
  - La coordination
  - L'équilibre différenciation-intégration
  - Les configurations structurelles
- 2- Les nouvelles structures
  - L'entreprise agile
  - Les organisations virtuelles
- 3- Le changement organisationnel
  - Les étapes du changement
  - La typologie des changements
  - L'acceptation du changement
  - Le pilotage du changement

### **BIBLIOGRAPHIE**

**AUTISSIER D. & MOUTOT J.M.** Méthode de conduite du changement,, Dunod, 4<sup>ème</sup> édition, 2012.